

MaRe IT Consulting GmbH
Management - Recruiting - SAP IT Consulting
Lessingstraße 6
80336 München
Telefon: + 49 89 290 728-70

Beraterprofil

Jahrgang:	1967
Ausbildung:	Diplom Kaufmann; Studium der Betriebswirtschaftslehre
Sprachen:	Deutsch (Muttersprache) Englisch (sehr gut)
Funktion:	Geschäftsführer
Standort:	München
Verfügbarkeit:	
Berufserfahrung:	seit 1995
Schwerpunkte:	

Beruflicher Hintergrund

Herr Schäfer ist seit über 20 Jahre als Projektleiter tätig. Sein Schwerpunkt lag in den letzten 15 Jahren bei Projekten im SAP HCM Umfeld. Bis Ende 2013 war Herr Schäfer Direktor HR Consulting DACH & EE bei einem großen SAP HCM Beratungshaus. Dort leitete er das Geschäftsfeld Consulting in der DACH Region und führte erfolgreich Projekte auf nationale und internationale Ebene. Seine Schwerpunkte waren hier insbesondere Projekte im Umfeld SAP HCM, BPO und Shared Service Center.

2013 wurde Herr Schäfer in Paris und London im Bereich Sales & Projektmanagement durch SAP im Bereich Successfactors ausgebildet. Das Programm umfasste Schulungen im Bereich Sales, Presale und Projektmanagement. Alle Module wurden auch seitens Beratung in der Schulung betrachtet.

Herr Schäfer baute in der DACH Region ein entsprechendes Netzwerk von SAP/Successfactors Beratern auf und war für die Weiterbildung/Ausbildung in der DACH Region verantwortlich. Enge Verbindung zu den Kollegen der SAP, SSF und Cornerstone werden gepflegt und Herr Schäfer berät bei Presale und Konzeptstellungen.

Weitere Schwerpunkte seiner Arbeit in den letzten Jahren waren das leiten von Teams und Projekten im Bereich „Prozess Design“, „Change-Management“, „Testing“ und „Business Process Outsourcing“.

Durch seine Tätigkeit in internationalen Beratungshäusern hat Herr Schäfer auch große Erfahrung im Führen von internationalen Projekten. Die Projektgröße in den letzten Jahren hatte eine Spannweite von 20 Manntagen bis 5000 Manntagen in internationalen HCM Projekte. Das Kundenspektrum reicht vom Mittelstand bis zu großen internationalen Konzernen.

SAP-Erfahrung

Schwerpunkte:

Organisationsmanagement (HCM-OM)

- Datenmodell
- Transport
- Integration
- Aufbauorganisation

Customizing komplett inkl.:

- Matrixorganisation
- Dialogsteuerung

Personalentwicklung (HCM-PD)

- Profile
- Integration
- Stammdaten
- Qualifikationskatalog

Customizing komplett inkl.:

- Funktionen
- Zielvereinbarungen
- Zielvereinbarungen und Beurteilungen

Personalbeschaffung (HCM-PB)

- Prozesse
- Personalbedarf/-werbung
- Verwaltung der Bewerber
- Auswahl der Bewerber

Customizing komplett inkl.:

- Dialogsteuerung
- Berechtigungsverwaltung

Verwaltungsmanagement/ Learning Solution

- Grundeinstellungen
- Integration
- Veranstaltungsvorbereitung
- Veranstaltungsangebot

Customizing komplett inkl.:

- Tagesgeschäft
- Wiederkehrende Arbeiten
- Infosystem

Berechtigungen

- Profilergenerator
- Strukturelle Berechtigungen
- Kontextsensitive Berechtigungen
- Benutzeradministration

Customizing komplett inkl.:

- Berechtigungsmatrizen
- Prozesse
- Rollen-Konzepte

Besondere SAP-Erfahrungen:

- Leitung komplexer Projekte
- Design und Optimierung von Personal- und Geschäftsprozessen

Weitere SAP-Erfahrungen:

- Beratung in allen Talent Management Themen
- SAP Query
- SAP Ad-hoc-Query

Einsatz-Erfahrungen

- Projektleitung, Teilprojektleitung
- SAP-Einführung und -beratung
- Durchführung von Geschäftsprozess- und Anforderungsanalysen
- Customizing
- Basiswissen in den Modulen PA, OM, PY, PT, LSO, FI/CO, TM, PB, Ad-Hoc Query, Talent Management
- Visio für Prozess Design
- Projektmanagement (SAP, Non SAP)
- Personal- und betriebswirtschaftliche Kenntnisse, Personalführung
- Durchführung von Anwender-Schulungen
- Produktivsetzungsunterstützung
- Erstellung von Lösungskonzeptionen
- Testunterstützung
- Prozessmanagement
- Geschäftsanalyse und -optimierung
- Auswahl von ERP Systemen (Angebotsherstellung, Prüfung und Auswahl der Software und Beratungsunternehmen, Benchmarking)

Branchenkenntnisse

- Automobilhersteller
- Chemische Industrie
- Dienstleistungsgewerbe
- Elektroindustrie
- Energieversorger
- Finanzdienstleistung
- Mobilfunk und Telekommunikation
- Pharmahersteller
- Solartechnologie

Projekterfahrung

Seit 05.17 Projektleitung International

Tätigkeit

- Ausroller der Personalkostenplanung auf 22 Länder
- PKP auf Basis von BI
- Harmonisierung der globalen Prozesse

Branche

- Automobil

Seit 05.17 Projektleitung International

Tätigkeit

- Konzeption Berechtigungskonzept
- Strukturelle Berechtigungen
- Konzeption von HR Rollen
- 12.000 Anwender in 7 Modulen

Branche

- Automobil

Seit 9.16 Projektleitung International

Tätigkeit

- Begleitung und Konzeption der Systemlandschaft in 8 Ländern
- Outsourcing der Personalabrechnung und Zeitwirtschaft
- Harmonisierung der globalen Prozesse

Branche

- Bank

Name Konstantin Schäfer

Seit 09.16 Projektleitung International

Tätigkeit

- Weltweite Einführung (in 8 Ländern)
- Outsourcing in den 12 Ländern incl. Zeitwirtschaft und Reisekostenabrechnung
- Internationale Einführung von Successfactors
- Führung von internen und externen Ressourcen
- Budgetverantwortung: 2,5 Millionen Euro

Branche

- Pharma

Seit 08.15 Projektleitung International

Tätigkeit

- PKP Prozess Optimierung
- Komplette HCM Systeme (12.000MA) werden technisch wie organisatorisch neu aufgestellt
- Neuausrichtung des AM und der SAP Systeme, sowie Personalführung
- Konzeption Internationale Ausrichtung Asien, USA
- Führung von internen und externen Ressourcen
- Budgetverantwortung: 800.000 Euro

Branche

- High-Tech

Seit 03.14 Projektleitung International

Tätigkeit

- Weltweite Einführung (in 18 Ländern) der Zutrittskontrolle und Zeitwirtschaft
- Standorte: Shanghai, Thailand, USA, Rumänien, Frankreich, Italien, England, Spanien, Mexico, Kanada, Slowakei, Österreich, Schweiz
- Führung von internen und externen Ressourcen
- Budgetverantwortung: 3,5 Millionen Euro

Branche

- Automobilzulieferer

09.14 – 11.14 Projektleitung

Tätigkeit

- Blue Print Erstellung
- Unterstützung Auswahlverfahren bzgl. Talent Management
- Vergleich von Cornerstone und SSF
- Empfehlung der weiteren Vorgehensweise

Branche

- Automobilzulieferer International

05.14 – 09.14 Projektleitung

Tätigkeit

- Internationale Einführung von SSF EC (Standorte: Paris, Stuttgart)
- Konzeption der Schnittstellen zu SAP
- Koordinierung aller internationalen Aktivitäten der beteiligten Beratungen und Endkunden in Frankreich und Deutschland

Branche

- High-Tech International

05.13 – 03.14 Projektleitung

Tätigkeit

- Einführung SAP HR: PA/OM, PY, PT
- Reisekostenabrechnung

Branche

- Maschinen Einzelfertigung, DACH Region

Name Konstantin Schäfer

06.11 – 12.12 Projektleitung

Tätigkeit

- Personalakte
- Personalentwicklung
- Reisekostenabrechnung
- Talent Management

Branche

- Handel, International, DACH Region, Rumänien

03.11 – 08.12 Projektleitung

Tätigkeit

- Personalakte
- Personalentwicklung
- Talent Management

Branche

- Lebensmittel, Deutschland

01.10 – 03.11 Projektleitung

Tätigkeit

- Einführung SAP HR PA, PD, Payroll,
- Reisekostenabrechnung
- Prozessberatung
- Unterstützung bei der Einführung der Payroll bei dem externen Dienstleister ADP. Hier wurde zusammen mit dem Kunden und ADP eine Strategie entwickelt, wie bei dem Kunden die Payroll und deren Prozesse zu einem zentralisiert werden können, aber auch wie die Dienstleistungen zum Dienstleister ADP transferiert werden und gleichzeitig die Mitarbeiter den Kunden für andere Prozesse im Unternehmen eingesetzt werden können. Das Shared Service Center wurde nach erfolgreichen GO Live durch die ADP durchgeführt.

Branche

- Pharma, Deutschland

05.10 – 02.11 **Projektleitung**

Tätigkeit

- Einführung SAP HR PA, PD, PY,PT
- Reisekostenabrechnung
- Prozessberatung
- Unterstützung bei der Einführung der Payroll bei dem externen Dienstleister ADP. Hier wurde zusammen mit dem Kunden und ADP eine Strategie entwickelt, wie bei dem Kunden die Payroll und deren Prozesse zu einem zentralisiert werden können, aber auch wie die Dienstleistungen zum Dienstleister ADP transferiert werden und gleichzeitig die Mitarbeiter den Kunden für andere Prozesse im Unternehmen eingesetzt werden können. Das Shared Service Center wurde nach erfolgreichen GO Live durch die ADP durchgeführt.

Branche

- Banken und Versicherung Deutschland

06.09 – 02.11 **Projektleitung**

Tätigkeit

- Einführung SAP HR PA,PD,PY,PT
- Reisekostenabrechnung
- Prozessberatung
- 3000 User Portal

Branche

- Service und Dienstleistungen DACH Region

02.09 – 12.09 **Projektleitung**

Tätigkeit

- Einführung SAP HR PA;PD,PY,PT
- Prozessberatung

Branche

- Lebensmittel, Deutschland

Name Konstantin Schäfer

02.08 – 12.08 Projektleitung

Tätigkeit

- E-Recruitment
- Prozessberatung
- Reisekostenabrechnung

Branche

- Metall

02.08 – 12.08 Projektleitung

Tätigkeit

- E-Recruitment
- Prozessberatung

Branche

- High-Tech, International

02.08 – 12.08 Projektleitung

Tätigkeit

- Einführung SAP HR PA,PD,PY,PT
- Reisekostenabrechnung
- Learning Solution
- E-Recruiting
- Prozessberatung

Branche

- Pharma, DACH Region

Name Konstantin Schäfer

01.07 – 01.08 **Projektleitung**

Tätigkeit

- Einführung SAP HR PA, PD, PY, PT

Branche

- Maschinen Einzelfertigung, Deutschland

01.07 – 12.07 **Projektleitung**

Tätigkeit

- Einführung SAP HR PA, PD, PY, PT
- Prozessberatung

Branche

- Einzelfertigung

01.07 – 08.07 **Projektleitung**

Tätigkeit

- Einführung SAP HR PA, PD, PY, PT

Branche

- Maschinenbau, Deutschland

01.07 – 05.07 **Projektleitung**

Tätigkeit

- Internationale Projektleitung in der Schweiz und Deutschland zur Einführung eines Personalmanagement Systems
- Reisekostenabrechnung

Branche

- Handel, Deutschland – Schweiz

Name Konstantin Schäfer

04.06 – 12.06 Projektleitung

Tätigkeit

- Einführung SAP HR PA, PD, PT, PY
- Reisekostenabrechnung

Branche

- Maschinen Einzelfertigung

04.06 – 12.06 Projektleitung

Tätigkeit

- Internationale Projektleitung in den Niederlanden und Deutschland zur Einführung eines Personalmanagement Systems
- Reisekostenabrechnung,
- PY, PT, PA, OM

Branche

- Maschinen Einzelfertigung, International

04.06 – 12.06 Projektleitung

Tätigkeit

- Gesamt Projektleiter ERP Einführung
- Alle SAP Module

Branche

- Handel, Deutschland

04.05 – 04.06 Projektleitung

Tätigkeit

- Gesamt Projektleiter ERP Einführung
- Alle SAP Module

Branche

- Maschinen Einzelfertigung, Deutschland

03.05 – 04.06 Projektleitung

Tätigkeit

- Einführung SAP HR, PY, PA, PD, PT

Branche

- Maschinenbau, Deutschland

02.05 – 04.06 Projektleitung

Tätigkeit

- Internationale Projektleitung in den Niederlanden und Deutschland zur Einführung eines Personalinformationssystems

Branche

- Handel, Deutschland

05.05 – 01.06 HR Berater

Tätigkeit

- Einführung SAP HR, PY, PA, PD, PT

Branche

- Transport, Deutschland

Name Konstantin Schäfer

11.05 – 01.06 HR Berater

Tätigkeit

- Einführung SAP Personalbeschaffung

Branche

- Chemie, Deutschland

02.05 – 01.06 Projektleitung

Tätigkeit

- Internationale Projektleitung in der Schweiz, Niederlande und Deutschland zur Einführung eines Personalmanagement Systems

Branche

- Airline, Deutschland

01.05 – 12.05 Projektleitung

Tätigkeit

- Entwicklung und Themen Verantwortung für die Vermarktung der Tools „Aviation e-recruiting“

Branche

- Airline, Deutschland

05.04 – 01.05 Projektleitung

Tätigkeit

- Einführung einer ERP Software

Branche

- Maschinenbau, Deutschland

04.04 – 12.04 Projektleitung

Tätigkeit

- Einführung einer Personalbeschaffung

Branche

- Automotiv, Deutschland

01.04 – 12.04 Projektleitung

Tätigkeit

- Übernahme von Projekten der Risikoklasse 1 der intelligence AG
- Überwachung und Übernahme der Projektleitung der Projektklasse „Eskalation“

Branche

- Automotiv, Deutschland

11.03 – 05.04 Projektleitung

Tätigkeit

- Einführung einer ERP Personalbeschaffung

Branche

- Automotiv, Deutschland

11.03 – 05.04 Projektleitung

Tätigkeit

- Einführung einer HCM, FI, Co

Branche

- Automotiv, Deutschland

Name Konstantin Schäfer

11.03 – 12.03 **Projektleitung**

Tätigkeit

- Einführung einer HCM, FI, CO

Branche

- Holzindustrie, Deutschland

11.03 – 12.03 **Projektleitung**

Tätigkeit

- Releasewechsel SAP HR 4.7

Branche

- Holzindustrie, Deutschland

08.02 – 12.03 **Projektleitung**

Tätigkeit

- Produktmanager von einem Dokumentensystem der Firma Nexus mit 3000 Anwendern
- fachliche Führung vom gesamten internen Team
- Budget Kontrolle des externen Teams (Beratungshaus)
- Projektleitung zur Einführung des Systems
- Eskalationsmanagement

Branche

- Gesundheitswesen, Deutschland

11.02 – 02.03 Projektleitung

Tätigkeit

- Analyse und Konzeption zur Einführung eines Personalmanagement Systems
- Auswahl einer optimalen Software und des Beratungshauses
- Benchmarking

Branche

- Tourismus / Airline, Deutschland

03.02 – 12.02 Projektleitung

Tätigkeit

- SAP PY
- SAP PD
- Personalinformationssysteme

Branche

- Metall, Deutschland

01.02 – 06.02 Projektleitung

Tätigkeit

- Einführung eines Tools zur optimalen Steuerung von Ressourcen einer Unternehmensberatung
- Skill Management
- Ressourcen Management
- Zusammenführung von Qualifikationskatalogen der einzelnen Länder und Geschäftsstellen

Branche

- Consulting, Deutschland

Name Konstantin Schäfer

01.02 – 06.02 Projektleitung

Tätigkeit

- Entwicklung einer e-recruiting Anbindung ans Internet
- Konzeption und Steuerung des externen Auftritts im Internet

Branche

- Consulting, Deutschland

05.01 – 11.01 Projektleitung

Tätigkeit

- Projektleitung Euro-Umstellung
- 3 europäische Länder
- 10 weitere nicht europäische Länder
- Koordinierung aller Aktivitäten zur Umstellung der Euro Systeme

Branche

- Holz, Europa

01.00 – 03.01 Projektleitung und Beratung

Tätigkeit

- Einführung SAP in einem Konzern mit 10 Gesellschaften (5000 Mitarbeiter)

Branche

- Tourismus, Airline, Deutschland

01.99 – 12.00 Beratung

Tätigkeit

- Betreuung der Module FI / CO / HR in diverser Projekten

Branche

- Tourismus, Deutschland

Name Konstantin Schäfer

01.99 – 12.00 Projektleitung und HR Berater

Tätigkeit

- Euroeinführung bei einem Konzern mit 15 Tochterunternehmen

Branche

- Tourismus, Airline, Deutschland

08.99 – 01.00 Projektleitung und HR Berater

Tätigkeit

- Y2K SAP
- Weltweiter Konzern mit 15 Tochterunternehmen

Branche

- Tourismus, Deutschland

03.98 – 03.99 Projektleitung und HR Berater

Tätigkeit

- Neustrukturierung kaufmännischer Systeme
- Aufbau eines Teams zur Umsetzung der Anforderungen an neue Gesellschaftsstrukturen

Branche

- Tourismus, Airline, Deutschland

01.96 – 12.97 HR Berater

Tätigkeit

- Entwicklung eines Help Desk Tools im Umfeld Internet / SAP

Branche

- Tourismus, Deutschland

Name Konstantin Schäfer

04.97 – 11.97 Projektleitung

Tätigkeit

- Aufbau eines Helpdesks für ca. 300 Anwender

Branche

- Tourismus, Deutschland

01.96 – 01.97 Projektleitung und HR Berater

Tätigkeit

- Konzeption von Schulungen, der gesamten Microsoftgruppe, Trainer, Erstellung der Unterlagen

Branche

- Tourismus, Deutschland

01.96 – 01.97 Projektleitung und HR Berater

Tätigkeit

- Produktivsetzung diverser SAP Systeme

Branche

- Tourismus, Deutschland

09.95 – 06.96 HR Berater

Tätigkeit

- Aufbau eines Helpdesks für ca. 300 Anwender

Branche

- Tourismus, Deutschland

Name Konstantin Schäfer

01.95 – 06.95 Projektleitung

Tätigkeit

- Einführung eines Personalinformationssystems an einer Fachhochschule
- Referent der obigen Systeme in zahlreichen Vorlesungsreihen

Branche

- Universität, Deutschland

01.95 – 06.95 Projektleitung

Tätigkeit

- Einführung des Rechnungswesens auf Grundlage DATEV bei einer großen Praxis in Aachen

Branche

- Gesundheitswesen, Deutschland